

ОДНИМ АБЗАЦЕМ

ОБ ЭКСПОРТЕ

Подписано распоряжение о создании государственного автономного учреждения «Центр развития экспортного потенциала Нижегородской области». Учредителем центра выступает министерство промышленности и инноваций Нижегородской области. В соответствии со Стратегией развития Нижегородской области до 2020 года одним из ключевых направлений деятельности регионального правительства является поддержка предприятий, создающих конкурентоспособную продукцию, в том числе поставляемую на экспорт. Ранее Нижегородская область вошла в число регионов России, которым будут предоставляться субсидии Правительства РФ на поддержку экспортно-ориентированных предприятий.

О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

Представители администрации города Дзержинска провели встречу с представителем Регионального агентства по сотрудничеству с Россией области Ломбардия (Италия), директором компании SAII Джулиано Бертолацци. В ходе встречи Джулиано Бертолацци и директор одного из дзержинских предприятий НИИ полимеров им. В. А. Каргина Вадим Луконин подписали агентское соглашение о содействии в поиске деловых партнеров. Также на встрече Джулиано Бертолацци рассказал о планах итальянской компании «Динопласт» по организации в Нижегородской области производства сантехнических изделий и аксессуаров. Он озвучил пожелания инвесторов к потенциальной площадке и подчеркнул, что существует заинтересованность в продукции ряда дзержинских предприятий в плане поставки комплектующих.

ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОГНОЗИРОВАНИИ

Основными направлениями экономической политики региона до 2013 года будут модернизация и диверсификация экономики, создание инновационных производств и развитие человеческого капитала. Предуспривается увеличение валового регионального продукта: в 2011 году – на 4,2 проц., в 2012-м – на 4,6 проц., в 2013-м – на 5,6 проц. В стоимостном выражении объем ВРП в 2011 году прогнозируется на уровне 672,7 млрд руб., к 2013 году он достигнет 860,8 млрд руб. Рост ВРП прогнозируется за счет увеличения выпуска продукции в ключевых секторах экономики, в том числе в промышленности: в 2011 году – на 5 проц., в 2012-2013 годы – на 5,5-6 проц. ежегодно, в том числе в обработке – на 5,5-6,6 проц. ежегодно.

О СНИЖЕНИИ НАЛОГОВ

Депутаты областного Законодательного собрания поддержали в двух чтениях проект закона Нижегородской области «О снижении налоговой ставки налога на прибыль организаций в 2010 году для организаций обрабатывающих производств». Законопроект предусматривает снижение на 4,5 проц. ставки налога на прибыль для организаций обрабатывающих производств. Льгота будет предоставляться при условии, что размер налоговой базы по налогу на прибыль по итогам 2010 года будет не ниже уровня налоговой базы налога на прибыль за 2009 год и в абсолютном выражении составит не менее 3 млрд рублей. В то же время законопроект предусматривает, что льгота будет предоставляться при условии заключения организацией, претендующей на получение льготы, соглашения с правительством Нижегородской области о взаимном сотрудничестве. Указанное условие предусмотрено в целях соблюдения баланса интересов как хозяйствующих субъектов, так и бюджета Нижегородской области.

О ЛИЗИНГЕ

«Группа ГАЗ» и компания «Сбербанк Лизинг» подписали соглашение о запуске новой лизинговой программы для юридических лиц. Программа «До 6 миллионов» предусматривает специальные условия лизинга для компаний и индивидуальных предпринимателей. Основные параметры программы: среднегодовое удорожание – от 1 проц. до 5 проц. в год, аванс – от 15 проц., срок лизинга – до трех лет, сумма финансирования – до 6 млн рублей. Программа распространяется на коммерческие автомобили «ГАЗель», «Соболь», «Валдай» и действует на территории всей Российской Федерации. Государственное предприятие «Нижегородский ипотечный корпоративный альянс» за 9 месяцев выдало кредитов на сумму 1 млрд 434,2 млн рублей, что в 2,4 раза больше, чем за аналогичный период 2009 года. Всего за отчетный период было выдано 1,236 тыс. ипотечных кредитов. Также по итогам реализации областной целевой программы ипотечного жилищного кредитования за 9 месяцев 78 семей оформили ипотечные жилищные кредиты на сумму 74,4 млн рублей.

ОБ ИНВЕСТИЦИЯХ

Инвестиционная программа «МРСК Центра и Приволжья» в Нижегородской области в 2011 году составит около 3,5 млрд рублей. По всему «МРСК Центра и Приволжья» инвестиционная программа на 2011 год запланирована в объеме 13 млрд рублей. Ремонтная программа компании на 2011 год составит 2,8 млрд рублей. Рост инвестпрограммы связан с введением новой системы тарифообразования, и это существенно изменит направление деятельности компании. Такая инвестпрограмма позволит за 3-4 года полностью решить проблему дефицита мощностей в регионах «МРСК Центра и Приволжья». В 2010 году объем инвестпрограммы составил 8,2 млрд рублей.

ОБ УБИТКАХ

Чистый убыток ОАО «Нижегородский авиационный завод «Сокол» в январе – сентябре 2010 года составил 525,753 млн рублей. Чистая прибыль завода составляла 50,753 млн рублей. Выручка предприятия за отчетный период уменьшилась в 4 раза и составила 809,365 млн рублей. При этом себестоимость проданной продукции и услуг составила 842,928 млн рублей, что в 3,72 раза меньше показателя 9 месяцев предыдущего года. Дебиторская задолженность компании на конец отчетного периода составила 2 млрд 500,395 млн рублей, увеличившись с начала года в 1,87 раза. Кредиторская задолженность предприятия увеличилась в 1,93 раза и составила 5 млрд 471,475 млн рублей.

Александр ШАЛЬНОВ.

Бизнес

«Деловая Россия»: модернизация продолжается

Год назад глава государства Дмитрий Медведев сформулировал курс на модернизацию экономики России. Первые шаги сделаны - время подводить итоги и двигаться дальше, что и было сделано на состоявшемся в Москве VI ежегодном бизнес-форуме предприятий реального сектора «Модернизация», подготовленном общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» совместно с Министерством экономического развития РФ и Институтом современного развития.

В форуме приняли участие представители почти всех регионов страны и практически всех отраслей предпринимательства, от промышленного до интеллектуального, и всех сфер бизнеса. На сессиях выступали Борис Титов, председатель «Деловой России», Евгений Юрьев, президент «Деловой России» и советник Президента РФ, Аркадий Дворкович, помощник Президента РФ, Александр Галушка, вице-президент «Деловой России», Владимир Груздев, член генерального совета «Деловой России», Игорь Юргенс, руководитель Института современного развития.

Все участники - реальные бизнесмены, заинтересованные в развитии производства, поэтому обсуждения на сессиях форума проходили очень остро. Были подняты как глобальные вопросы построения конкурентоспособной экономики страны и перехода на новый путь развития, так и проблемы инновационного развития отраслей, в частности транспортной и инвестиционной.

СМЕНА РЕЛЬСОВ

Сегодня сырьевые монополии формируют олигархическую экономику, во многом ограничивающую возможности перерабатывающего бизнеса. Но сырьевая экономика не вечна: запасы нефти во всем мире подходят к концу. Сколько лет осталось сырьевой отрасли? Эксперты называют

разные цифры, но одно ясно совершенно точно: в будущем модель экономики станет совершенно иной. Особенно остро это касается развитых и богатых добывающих регионов, которым придется перестраиваться в корне. Нижегородская область к подобным не относится, но тем не менее требует реорганизации несерьезного сектора экономики. По какому пути она пойдет? Наши предприятия должны научиться замещать ту продукцию, которую мы завозим из-за границы, в частности товары местного производства должна отличаться высоким качеством и умеренными ценами, что делает ее конкурентоспособной как внутри страны, так и за рубежом.

Модернизация экономики уже началась, и ведущую роль в ней должен сыграть диверсифицированный частный бизнес несерьезного сектора.

ДЕЛО ЗА ВЛАСТЬЮ

Но готов ли бизнес к модернизации? Одним из ключевых на форуме стал вопрос: что сдерживает модернизацию? На пленарном заседании, модератором которого выступили Аркадий Дворкович и Евгений Юрьев, были обозначены три ключевые проблемы бизнес-среды на сегодняшний день: постоянный рост тарифов естественных монополий, высокие налоговые издержки и недоступность долгосрочных

кредитов. И в ежегодном экономическом докладе «Деловой России» предложены пути их решения.

По словам Евгения Юрьева, главное условие успеха модернизации в том, что «она должна быть выгодна бизнесу». И государство должно принять в этом самое деятельное участие, а именно - создать благоприятный инвестиционный климат, снизив налоговую нагрузку на бизнес, уменьшив тарифы естественных монополий, упростив финансирование и улучшив условия безопасности бизнеса.

В качестве решения проблемы высоких издержек бизнеса эксперты «Деловой России» предложили «налоговый маневр» - перераспределение налоговой нагрузки в сторону ее увеличения для сырьевой отрасли.

В отдельных регионах власть уже пошла навстречу предпринимателям, создав необходимые для развития условия. И результат налицо: сегодня Калужская область по объему инвестиций, привлеченных в экономику региона, вышла на первое место, опередив такой сырьевой район, как Сахалин. Стремительное превращение из дотационного региона в регион-донор, который не только обеспечивает себя, но и поставляет средства в федеральный бюджет, говорит об эффективном управлении регионом, о том, что власть создала условия, при которых инвестору интересно развиваться именно в нем.

Чтобы условия были в конкретном регионе, нужна воля региональной власти. Нет условий - нет и инвестиций. По-прежнему актуальна проблема административных барьеров, бумажной волокиты и произвола чиновников. И способно ли «телефонное право», предложенное Александром Галушкой, вице-президентом «Деловой России»

(когда губернатор дает номер своего мобильного телефона стратегическому инвестору), полностью разрешить эти проблемы? Возможно, на каких-то этапах да. Ведь если нехотящий чиновник знает о том, что инвестор имеет возможность напрямую обратиться к губернатору, он будет четко и без проволочек выполнять свои обязанности. Но на сегодняшний день факт остается фактом: на законодательном (а следовательно, и на исполнительном) уровне нет системы условий, необходимых бизнес-сообществу, чтобы развиваться.

ТУДА, ГДЕ ВЫГОДНО

Бизнес должен идти туда, где выгодно. Раньше Россия была аграрной страной и молодое советское государство боролось за то, чтобы стать индустриальным. И многого в этом плане добились. Сегодня мы наблюдаем обратный процесс, когда Россия из индустриальной страны превращается в постиндустриальную. Выход из этого - действие. Модернизация не как лозунг, а как смысл.

Другого пути, кроме модернизации экономики, у нас нет. Иначе Россию будет ждать судьба Советского Союза. А этого мы точно не хотим. И здесь мало нашего понимания. Должны быть воля и понимание государства, чтобы эту ситуацию изменить.

Судя по итогам форума, государство настроено на серьезные изменения и реформы в экономике. И на активное взаимодействие с бизнес-сообществом в рамках модернизации. Но для этого придется много работать, и работать должен каждый. Таким был главный послыл представителей властных структур предпринимателям. Как будет работать общественный договор бизнеса и власти? Покажет время. **Маргарита ЧИКАЛИНА.**

ИННОВАЦИИ

Прием заявок продлен

Конкурсная комиссия приняла решение продлить до 30 ноября прием заявок на участие в конкурсе «Иновация региона-2010».

Напомним, что этот конкурс проводится в Нижегородской области во второй раз, а его организаторами являются правительство Нижегородской области и телекомпания «Кремль». Конкурсная комиссия, которую возглавляет губернатор Валерий Шанцев, определил победителей с учетом масштаба инновационного проекта, его экономического эффекта и значимости для потребителя. Главные цели конкурса - повышение инновационной составляющей в экономике региона, привлечение внимания потенциальных инвесторов и заказчиков к инновационным проектам, которые реализуют нижегородские предприятия.

Своем участии в конкурсе «Иновация региона-2010» уже заявили такие компании, как ОАО «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез», ОАО «НИПОМ», Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, саровский филиал корпорации «Ител»-ОАО «ЗЕФС-Энерго», Дзержинский завод термостойких материалов, Арамасский завод коммунального машиностроения «Коммаш» и многие другие предприятия.

Илья ЮЛИН.

КОНТАКТЫ

Сотрудничество на пользу всем

Деловая миссия малых и средних предприятий Самарской области прошла на прошлой неделе в Нижнем Новгороде. Она была организована правительством Самарской области.

Руководители 30 компаний приехали в волжскую столицу, чтобы рассказать о своем производстве, представить продукцию, найти деловых партнеров. На встречу с ними пришли представители более 180 нижегородских предприятий.

Вот что говорит консультант департамента развития предпринимательства министерства экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области Галина Севостьянова:

- У нас проводилось уже три деловые миссии, мы выезжали в Башкортостан, Оренбург и Саратов. В них участвовали около 500 предпринимателей, они провели более тысячи деловых встреч. Почти половина участников заключили выгодные договоры с новыми партнерами. Несмотря на развитие суперсовременных информационных, коммуникационных технологий, такие встречи являются очень полезными. Во-первых, люди, работающие в малом бизнесе, не имеют времени на чтение интернет-ресурсов, они постоянно заняты своим делом, постоянно «крутятся». Во-вторых, согласно проводимому нами анкетированию, предпринимателям интересны именно живые встречи. Они встречаются с коллегами, делятся опытом. Тем более что участники могут привезти образцы своей продукции. К тому же в рамках деловых миссий им предоставляется возможность посетить производство потенциальных партнеров.

Два года назад на Нижегородской ярмарке у нас был свой стенд, мы поняли, что наша область интересна нашему бизнесу, поэтому решили приехать к вам с деловым визитом. Наша задача - продвигать продукцию самарских предприятий в другие регионы, поэтому мы приехали как купцы, а нижегородцы для нас - желанные покупатели. Но возможен и другой вариант: если то, что увидят здесь самарцы, их заинтересует, предприниматели поменяются ролями, наши станут покупателями, ваши - продавцами. Главное, чтобы сотрудничество приносило пользу обеим сторонам.

Евгений ГАМАЮНОВ.

Проекты

Главное - доверие

На прошлой неделе в Доме ученых РФЯЦ - ВНИИЭФ состоялось заседание попечительского совета Фонда «Доступное жилье» по реализации проекта «Яблоневый сад».

Проектная мощность этого поселка - 247 коттеджей. Молодым специалистам ВНИИЭФ отведено 212 домов, остальные коттеджи - молодежи города (врачам, учителям). С участниками проекта уже заключен 101 договор, остальные застройщики еще определяют участки с планировкой домов.

На совещании присутствовал заместитель председателя Законодательного собрания Нижегородской области, представитель партии «Единая Россия» Александр Вайнберг.

С докладом о сегодняшнем состоянии строительства выступил директор фонда «Доступное жилье» Игорь Беляков. Он подчеркнул, что реализация «Яблоневского сада» одобрена руководством страны, поэтому сроки и ход строительства под постоянным вниманием: «Сегодня завершён проект поселка, сделаны все проекты домов, выполняются кладка фундаментов и на отдельных домах началась кладка стен. Заключены 10 договоров аренды, оформляются кредиты для участников проекта. В ближайшее время фонд «Доступное жилье» откроет свой сайт, где будут размещены информация и ответы на вопросы». Глава города, заместитель директора ВНИИЭФ Петр Шульженко сообщил: «Подведением газа и электриче-

ства к поселку занимается ядерный центр, вопросы подведения воды решает город Саров и область».

Молодые специалисты, для которых строятся коттеджи, задали вопросы руководителям ФДЖ и города, директору ВНИИЭФ Валентину Костокову. Валентин Костоков предложил выдать всем участникам застройкой проекты их домов, а подрядчику - выделить определенный день для приема и ответов на вопросы, возникающие в ходе строительства у владельцев коттеджей.

Директор института сказал: «Очень важно, чтобы не возникло непонимания из-за недостатка информации. Будем проводить такие встречи с привлечением СМИ каждый квартал. Мы реализуем достаточно масштабный проект. Самое главное - доверие, оценка качества и понимание стоимости жилья. Наша задача - выдержать обещанную президенту страны цену за квадратный метр - 25-27 тысяч рублей».

Проект «Яблоневый сад» объединил многих, он реализуется на инвестициях Госкорпорации «Росатом», правительства Нижегородской области, администрации города Сарова и ядерного центра ВНИИЭФ. Первые дома, по словам директора ФДЖ Игоря Белкова, будут построены весной



• Директор Фонда «Доступное жилье» Игорь Беляков (крайний слева), зампред Заксобрания Нижегородской области Александр Вайнберг (в центре), директор РФЯЦ - ВНИИЭФ Валентин Костоков (справа).

2011 года, а завершить строительство планируется в четвертом квартале.

Андрей МАЛЫГИН. Фото автора.

Авторитетно

Будущим экономистам - о будущем инноваций

Министр промышленности и инноваций Нижегородской области Николай Сатаев прочел студентам Высшей школы экономики (ВШЭ) в Нижнем Новгороде лекцию об инновационных отраслях промышленности региона.

Министр начал с того, что представил слушателям наиболее важную информацию о регионе, «так как Стратегия развития региона должна учитывать как преимуществ, так и слабые стороны территории».

Николай Сатаев напомнил, что деятельность правительства Нижегородской области строится на основе утвержденной в апреле 2006 года Стратегии развития Нижегородской области до 2020 года.

Основными отраслевыми приоритетами Стратегии являются авто-, авиа- и судостроение; информационные технологии и инновации; радиоэлектронная и химическая промышленность; металлургия; туризм.

При успешной ее реализации к 2020 году валовой региональный продукт на душу населения возрастет в 8,5 раза. Инвестиции в основной капитал увеличатся в 13 раз, доходы населения - почти в 12 раз, а среднемесячная заработная плата - в 13 раз.

Для реализации целей, прописанных в Стратегии, правительство Нижегородской области ставит перед собой задачу создания единого инновационного пространства, формирования благоприятных условий для инновационной деятельности, то есть реализации интеллектуального и научно-технического потенциала. Это невозможно без изменения существующего уклада экономики и перевода промышленности на инновационный путь развития.

В области сконцентрирован высокий инновационный потенциал, который представлен Российским федеральным ядерным центром ВНИИЭФ, институтами Рос-

сийской академии наук, широким спектром отраслевых НИИ, мощным промышленным сектором и вузовской наукой.

Кроме того, у нас активно работают более 20 организаций различных форм собственности, деятельность которых направлена на вовлечение научно-технического потенциала региона в хозяйственный оборот через развитие малых инновационных фирм. Такая структура позволяет обеспечить в области широкомасштабное развитие инновационной деятельности по различным направлениям.

Правительство области, подчеркнул министр, в свою очередь придает большое значение вопросам создания благоприятных условий для формирования и развития региональной инновационной системы.

В 2010 году господдержку получают 10 организаций, реализующих 11 приоритетных инновационных проектов. За текущий год предоставлены налоговые льготы в объеме 18 млн руб., компенсация процентной ставки по кредитам - 16 млн руб.

Объем инвестиций, привлеченных на реализацию инновационных проектов, превысил 3,9 млрд рублей, в результате реализации проектов в бюджет области поступило более 80 млн руб. налогов.

В 2009, 2010 годах был увеличен размер компенсации процентной ставки - последовательно с 1/2 до 2/3 и до ставки рефинансирования ЦБ РФ (с 1.07.2010 года).

Правительство области выплачивает гранты в сфере науки и техники. Ежегодно конкурсная комиссия определяет 20 победителей. До 2009 года включительно размер одного гранта не мог превышать 50 тыс. рублей.

В 2010 году общая сумма финансирования составила 6 252 тыс. рублей, размер гранта был увеличен до 200 тыс. рублей. По результатам конкурса было определено 39 победителей.

Малые инновационные предприятия, работающие в научно-технической сфере, имеют возможность получить поддержку правительства в виде грантов по итогам конкурса в рамках реализации соглашения между правительством Нижегородской области и Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

В 2009 году победители конкурса - 15 проектов в номинации «УМНИК-НН» и 9 проектов в номинации «Старт-НН» - получили финансовую поддержку из областного бюджета на общую сумму 12 млн руб.

Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере на реализацию проектов от Нижегородской области направил 30 млн руб.

В 2010 году правительство области выделило 12,5 млн руб., такой же объем финансирования поступил из средств фонда.

Нижегородским правительством подписано Соглашение №121/497-П от 13.08.2007 с Российским фондом фундаментальных исследований о проведении совместного (регионального) конкурса проектов фундаментальных исследований.

Конкурс проводится с 2008 года, финансирование конкурса определяется на условиях паритета. В 2009 году из областного бюджета было выделено 30 млн руб.

В соответствии с решением регионального экспертного совета РФФИ по Нижегородской области в 2009 году победителями были признаны 142 проекта из 26 организаций области.

В 2010 году объем финансирования конкурса составил 60 млн руб. (по 30 млн от каждой стороны). Решением регионального экспертного совета РФФИ по Нижегородской области поддержан 121 проект из 26 организаций области. В 2011 году областного доля финансирования будет увеличена до 40 млн руб.

Эффективным инструментом развития новых инновационных проектов становится ежегодно проводимый конкурс «Патент года» на соискание премии Нижегородской области им И.П. Кулибина. Это взаимовыгодное сотрудничество заинтересованных сторон: инноваторам - возможность

привлечь внимание к своим разработкам, бизнесменам - построить новый бизнес, руководителям - оценить интеллектуальный капитал и возможности дальнейшего развития своего предприятия, области, региона.

Победителям конкурса присваивается звание «Лауреат премии Нижегородской области имени И.П.Кулибина», вручается диплом и денежная премия в размере 25 тыс. руб. Растущий авторитет конкурса и его популярность подтверждаются увеличением количества участников. В 2009 году более 130 объектов интеллектуальной собственности были заявлены для участия в конкурсе.

В 2009 году победителями стали Институт прикладной физики Российской академии наук, ОАО «Мельинвест»; ЗАО «ИСК Морречтехфлот», предприниматель Дмитрий Скороделов.

Достижения нижегородских инноваторов получают достойную оценку не только в нашей стране, но и за рубежом, с удовлетворением отметил Николай Петрович. 55 предприятий, представивших 90 проектов на инновационных международных, всероссийских, областных выставках, конференциях, форумах, таких как международный форум «Россия единая», Международный салон изобретений, новой техники и товаров (Женева), промышленная выставка-ярмарка высоких технологий, инноваций и промышленности автоматизации HANNOVER MESSE (Ганновер), Московский международный салон инноваций и инвестиций, Всемирный салон инноваций, научных исследований и новых технологий «Брюссель - Иннова / Эврика», Российская национальная выставка в Париже, были удостоены 50 золотых, 25 серебряных, 10 бронзовых медалей.

Результатом участия являются не только международное признание, но также заключенные соглашения о намерениях и контракты.

В апреле 2010 года был создан Совет при губернаторе Нижегородской области по науке и инновационной политике. В его состав вошли руководители крупнейших научных и образовательных организаций, научно-производственных предприятий,

отраслевых НИИ. Состоялось уже два заседания Совета. По итогам заседаний Совета приняты перспективный план работы Совета, а также решение о создании в области центра развития нанотехнологий.

Задачами правительства Нижегородской области, по словам Сатаева, являются создание и совершенствование нормативно-правовой базы и региональной инфраструктуры, способствующей внедрению инноваций.

С 2007 года реализуется областная целевая программа «Развитие социальной и инженерной инфраструктуры как основы повышения качества жизни населения Нижегородской области», в рамках которой осуществляется финансирование строительства парка информационных технологий «Анудиново» и открытого технопарка в поселке Сатис.

Кроме того, правительством области принято постановление от 28.08.2009 года № 631 «О предоставлении государственной поддержки промышленным и научным организациям Нижегородской области, осуществляющим техническое перевооружение основных средств», которое регламентирует механизм предоставления финансовой поддержки промышленным предприятиям в виде возмещения части процентной ставки по кредитам коммерческих банков. Эта мера позволит предприятиям частично решить проблему высокого износа основных фондов и внедрения новых технологий.

Все это, уверен министр, позволяет создать благоприятные условия по реализации инновационной политики в Нижегородской области.

Так, по данным нижегородской статистики, в 2009 году число организаций, осуществляющих технологические инновации, превысило уровень 2008 года на 15 проц.; уровень докризисного 2007 года - на 9 проц. Объем отгруженной инновационной продукции увеличился по сравнению с 2008 годом в 1,7 раза, экспорт инновационной продукции - более чем в 40 раз.

По окончании лекции министр ответил на вопросы студентов Высшей школы экономики. **Евгений ГАМАЮНОВ.**